

1. La voce comprende principalmente il debito verso le società controllate che aderiscono al consolidato IVA (euro 13.340 migliaia al 31 dicembre 2010 ed euro 6.799 migliaia al 31 dicembre 2009).
2. Sono prevalentemente costituiti da contributi da versare a Inps e Inail.
3. Si riferiscono alle competenze da liquidare al personale dipendente.
4. Comprende debiti per compensi da liquidare agli amministratori e sindaci, per le ritenute d'acconto su redditi di lavoro autonomo e dipendente e altre voci minori.
5. Si riferiscono a quote associative di competenza dell'esercizio ma non ancora liquidate.
6. Comprende la parte di ricavi per l'utilizzo di marchi e affitti di competenza dell'esercizio successivo.

Per gli altri debiti correnti si ritiene che il valore contabile approssimi il relativo *fair value*.

24. FONDI PER RISCHI E ONERI

Ammontano a euro 1.000 migliaia (euro 10.000 migliaia al 31 dicembre 2009). Il decremento del saldo relativo alla voce "fondo per rischi ed oneri" è relativo alla riclassifica dello stesso dal breve al lungo periodo, effettuata in

(in migliaia di euro)

	2010	2009
Vendite di servizi e prestazioni a imprese controllate	8.791	16.415
Vendite di servizi e prestazioni ad altre imprese	1.106	1.045
	9.897	17.460

La diminuzione della voce "vendite di servizi e prestazioni a imprese controllate" rispetto all'anno precedente, è causata sostanzialmente dalla riduzione dei servizi resi a Pirelli Tyre S.p.A. e a Pirelli RE (ora Prelios).

(in migliaia di euro)

	2010	2009
1. Altri ricavi verso imprese controllate	62.876	51.100
Altri ricavi verso imprese collegate	268	42
2. Altri ricavi verso altre imprese	20.548	14.879
	83.692	66.021

seguito alla variazione dell'orizzonte temporale entro cui le eventuali passività potrebbero manifestarsi e già commentata in precedenza alla nota 19.

25. DEBITI PER IMPOSTE CORRENTI

Ammontano a euro 12.720 migliaia (euro 26.726 migliaia al 31 dicembre 2009). La variazione è dovuta alla riduzione dei debiti verso le società del Gruppo che aderiscono al consolidato fiscale (euro 10.760 migliaia al 31 dicembre 2010, euro 24.929 migliaia al 31 dicembre 2009) principalmente per effetto del deconsolidamento delle società appartenenti al Gruppo Pirelli RE (ora Prelios).

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

26. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Passano da euro 17.460 migliaia a euro 9.897 migliaia e sono così articolati:

27. ALTRI PROVENTI

Ammontano a euro 83.692 migliaia, contro euro 66.021 migliaia dell'esercizio 2009 e sono così articolati:

1. La voce include le royalties pagate dalle società del Gruppo per l'utilizzo del marchio (euro 35.803 migliaia al 31 dicembre 2010 - euro 31.901 migliaia al 31 dicembre 2009), recuperi spese e altri ricavi (euro 16.507 migliaia al 31 dicembre 2010 - euro 10.216 migliaia al 31 dicembre 2009), affitti e recuperi spese di gestione su affitti (euro 10.566 migliaia al 31 dicembre 2010 - euro 8.983 migliaia al 31 dicembre 2009).
2. La voce comprende le royalties pagate da altre imprese per l'utilizzo del marchio Pirelli (euro 3.293 migliaia al 31 dicembre 2010 - euro 4.459 migliaia al 31 dicembre 2009), recuperi di costi e altri ricavi (euro 3.827 migliaia al 31 dicembre 2010 - euro 7.937 migliaia al 31 dicembre 2009), affitti e recupero spese di gestione su affitti (euro 4.869 migliaia al 31 dicembre 2010 - euro 2.263 migliaia al 31 dicembre 2009), plusvalenze da cessione immobilizzazioni materiali (euro 15 migliaia al 31 dicembre 2010 - euro 5 migliaia al 31 dicembre 2009), rilascio fondi per rischi e oneri non finanziari (euro 344 migliaia al

31 dicembre 2010 - euro 215 migliaia al 31 dicembre 2009) e euro 8.200 migliaia relativi alla plusvalenza realizzata dalla cessione del marchio Ceat.

28. MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO UTILIZZATI

Ammontano a euro 230 migliaia (euro 251 migliaia al 31 dicembre 2009) e includono acquisti di materiale pubblicitario, di lubrificanti, carburanti e materiali vari.

29. COSTI DEL PERSONALE

Risultano così ripartiti:

(in migliaia di euro)

	2010	2009
Salari e stipendi	31.896	34.291
Oneri sociali	3.393	4.516
TFR	375	559
Trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.018	1.024
Altri costi	200	406
	36.882	40.796

Il **personale mediamente** in forza:

- Dirigenti 24
- Impiegati 60
- Operai 1

Al **31 dicembre 2010** il personale in forza è pari a 79 unità (138 unità in forza al 31 dicembre 2009).

Gli oneri sociali si riferiscono alle assicurazioni sociali e contributi integrativi, contributi Inps, assicurazioni infortuni, al netto della fiscalizzazione oneri sociali.

Gli altri costi sono costituiti principalmente da contributi a fondi integrativi d'assistenza sanitaria.

La voce include euro 16.300 migliaia relativi alla quota di competenza dell'esercizio del piano di incentivazione a lungo termine del management, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A. del 21 aprile 2009.

Al 31 dicembre 2009 la voce comprendeva oneri per eventi non ricorrenti relativi a costi di *lay-off* per euro 11.003 migliaia. L'incidenza sul totale della voce era pari al 27%.

30. AMMORTAMENTI

L'ammortamento delle immobilizzazioni è così ripartito:

(in migliaia di euro)

	2010	2009
Ammortamenti - immobilizzazioni materiali	3.961	3.598
Ammortamenti - immobilizzazioni immateriali	753	549
	4.714	4.147

31. ALTRI COSTI

La composizione degli altri costi è la seguente:

(in migliaia di euro)

	2010	2009
Prestazioni rese da imprese controllate	10.255	11.427
Pubblicità	18.648	13.302
Consulenze e collaborazioni	15.709	9.486
Accantonamento a fondi rischi e oneri futuri	3.958	2.687
Legali e notarili	2.982	2.644
Spese viaggio	3.908	4.775
Compensi amministratori e organi di vigilanza	4.594	4.781
Quote associative e contributi	2.166	2.119
Canoni di affitto, noleggi	9.689	6.087
Spese informatiche	2.473	2.939
Consumi di energia elettrica, acqua, gas	2.715	1.205
Vigilanza	1.449	1.800
Premi assicurativi	1.085	1.679
Corsi di formazione	98	1.058
Spese gestione brevetti e marchi	1.376	977
Spese di pulizia e manutenzione ordinaria su immobili	1.854	795
Prestazioni rese da società collegate	90	333
Gestione titoli sociali	150	305
Abbonamenti, libri, giornali e riviste	148	154
Inserzioni ed avvisi	173	92
Altro	7.866	9.194
	91.386	77.839

32. RISULTATO DA PARTECIPAZIONI

32.1. UTILI DA PARTECIPAZIONI

La voce comprende i proventi realizzati dalla liquidazione delle società Sipir Finance N.V. (in liquidatie) (euro 2.984 migliaia), Pirelli Holding N.V. (in liquidatie) (euro 1.209 migliaia) e Sarca 222 S.r.l. in liquidazione (euro 96 migliaia) nonché euro 336 migliaia relativi alla quota di variazione del *fair value* della partecipazione Advanced Digital Broadcast Holdings S.A. coperta dall'opzione put inclusa nel contratto di cessione. Inoltre la voce

comprende il ripristino parziale del valore di carico della partecipazione in CyOptics Inc. per euro 3.956 migliaia; tale ripristino si è reso necessario a seguito dell'incremento del valore recuperabile della partecipazione rispetto al suo valore di carico; tale valore è stato determinato considerando il corrispettivo derivante dalla dismissione della partecipazione avvenuta nel gennaio 2011.

Al 31 dicembre 2009 la voce comprendeva le plusvalenze realizzate dalle cessioni delle partecipazioni in Alcatel Lucent Submarine Networks S.a.s. (euro 11.195 migliaia), in Vittoria Capital N.V. (euro 823 migliaia) e in Telecom Italia S.p.A. (euro 3.651 migliaia).

32.2. PERDITE DA PARTECIPAZIONI

Ammontano a euro 38.267 migliaia (euro 69.870 migliaia nell'esercizio 2009), in dettaglio:

(in migliaia di euro)

	2010	2009
Perdita di valore di partecipazioni in imprese controllate:		
Pirelli UK Ltd	21.200	37.210
Pirelli Nastri Tecnici S.p.A. (in liquidazione)	15	14
PZero S.r.l.	1.426	4.000
Pirelli & C. Ambiente S.p.A.	2.244	-
Pirelli Finance (Luxembourg) S.A.	-	4.055
Pirelli Cultura S.p.A.	1	16
Pirelli Labs S.p.A.	-	994
Maristel S.p.A.	28	13
Perdita di valore di partecipazioni in imprese collegate:		
RCS Mediagroup S.p.A.	8.599	-
Cyoptics Inc.	-	16.000
Aree Urbane S.r.l.	-	51
Perdita di valore di altre attività finanziarie:		
Aree Urbane S.r.l.	15	-
F.C. Internazionale Milano S.p.A.	1.117	-
Gruppo Banca Leonardo S.p.A.	3.042	-
Tiglio I S.r.l.	580	-
Telecom Italia S.p.A.	-	7.517
	38.267	69.870

In particolare:

- la partecipazione detenuta nella controllata Pirelli UK Ltd ha evidenziato un valore di carico superiore al Patrimonio netto contabile. Le stime e le considerazioni effettuate in sede di predisposizione del presente bilancio, tenuto conto delle caratteristiche della partecipata, società che gestisce esclusivamente due piani pensionistici a benefici definiti (piani per i dipendenti dell'ex settore Cavi e Sistemi, congelati nel 2005 in occasione della cessione del sopra menzionato settore), hanno fatto ritenere ragionevole rilevare una perdita di valore pari a euro 21.200 migliaia; pertanto il valore di carico della partecipazione è stato adeguato al valore del Patrimonio netto contabile della controllata al 31 dicembre 2010;
- la partecipazione in Pirelli & C. Ambiente S.p.A. è stata sottoposta ad *impairment test* e il valore della partecipazione è stata adeguato alla stima del valore recuperabile;

- le svalutazioni delle altre partecipazioni in imprese controllate (PZero S.r.l., Maristel S.p.A., Pirelli Nastri Tecnici S.p.A in liquidazione, Pirelli Cultura S.p.A.) sono conseguenti alle perdite riportate nell'esercizio 2010 dalle controllate e rappresentano l'allineamento dei valori di carico delle partecipazioni al loro stimato valore di recupero;
- per quanto concerne la svalutazione della partecipazione in RCS Mediagroup S.p.A., al 31 dicembre 2010 la partecipazione è stata sottoposta ad *impairment test* ed è stata allineata al suo valore d'uso (euro 1,48 per azione), determinato con l'ausilio di una perizia esterna, con la conseguente svalutazione contabilizzata a conto economico di euro 8.599 migliaia;
- per quanto concerne le perdite di valore delle altre attività finanziarie si segnala, in particolare, che il valore della partecipazione in Gruppo Banca Leonardo S.p.A. è stato adeguato al *fair value*, determinato sulla base delle migliori informazioni disponibili.

32.3. DIVIDENDI

Ammontano a euro 258.650 migliaia contro euro 205.057 migliaia del 31 dicembre 2009. In dettaglio:

(in migliaia di euro)

	2010	2009
Da imprese controllate:		
Sipir Finance N.V. (in liquidatie)- Olanda	4.122	110.500
Pirelli Holding N.V. (in liquidatie)- Olanda	750	25.000
Pirelli Finance (Luxembourg) S.A. - Lussemburgo	6.700	-
Pirelli Tyre S.p.A. - Italia	226.638	64.205
Pirelli Ltda - Brasile	12.972	-
Centro Servizi Amministrativi Pirelli S.r.l. - Italia	170	218
Sarca 222 S.r.l. (in liquidazione) - Italia	-	730
	251.352	200.653
Da imprese collegate:		
Eurostazioni S.p.A. - Italia	1.523	1.460
	1.523	1.460
Da altre imprese:		
Gruppo Banca Leonardo S.p.A. - Italia	2.728	202
Telecom Italia S.p.A. - Italia	-	2.358
Mediobanca S.p.A. - Italia	2.678	-
Fin. Priv. S.r.l. - Italia	348	-
Vittoria Capital N.V. - Olanda	-	252
Emittente Titoli S.p.A. - Italia	21	30
Redaelli Sidas S.p.A. (in liquidazione) - Italia	-	102
	5.775	2.944
	258.650	205.057

33. PROVENTI FINANZIARI

Ammontano a euro 13.484 migliaia (euro 20.294 migliaia al 31 dicembre 2009). In dettaglio:

(in migliaia di euro)

	2010	2009
Proventi finanziari verso imprese controllate per interessi su finanziamenti, conti correnti e altri proventi finanziari:		
— Pirelli Tyre S.p.A.	8.635	11.390
— Pirelli RE (ora Prelios) (*)	1.598	8.043
— Pirelli Servizi Finanziari S.p.A.	396	175
— Altri	182	12
Proventi finanziari verso imprese collegate per interessi su finanziamenti:		
— Aree Urbane S.r.l.	-	1
Proventi finanziari verso altre imprese per interessi su finanziamenti e altri interessi attivi:		
— Pirelli RE (ora Prelios) (*)	1.065	-
— Altro	196	180
Altri proventi finanziari:		
— Altro	34	151
— Utili su cambi	1.334	161
Utile da valutazione a fair value dei titoli detenuti per la negoziazione		
— Obbligazioni Mediobanca Zero Coupon 1996/2011	44	181
	13.484	20.294

* Gli interessi maturati verso la società Pirelli RE (ora Prelios) dopo l'operazione di assegnazione di azioni Prelios S.p.A. agli azionisti ordinari e di risparmio di Pirelli & C. S.p.A. (25 ottobre 2010) sono stati considerati nei rapporti con altre imprese

In particolare il decremento dei proventi finanziari rispetto all'esercizio precedente è dovuto alla riduzione della voce "proventi finanziari verso imprese controllate per interessi su finanziamenti, conti correnti e altri proventi finanziari"; tale riduzione è imputabile in parte alla minore posizione creditoria finanziaria media verso le società del Gruppo e in parte al minor costo del denaro.

La voce "utili su cambi" comprende i proventi realizzati a seguito dell'incasso di un credito in valuta verso Pirelli

Ltda – Brasile per la riduzione del capitale sociale deliberata nel 2009 (euro 1.106 migliaia).

34. ONERI FINANZIARI

Ammontano a euro 12.905 migliaia (euro 20.219 migliaia al 31 dicembre 2009). La composizione è riportata nel seguente prospetto:

(in migliaia di euro)

	2010	2009
Oneri finanziari per interessi su finanziamenti erogati da imprese controllate:		
— Pirelli Servizi Finanziari S.p.A.	2	296
— Pirelli Finance (Luxembourg) S.A.	207	5.438
Oneri finanziari per interessi su P.O. 5,125% 1999-2009	-	2.022
Oneri finanziari per interessi su finanziamenti erogati da banche:		
— su finanziamenti a m/l termine	5.890	7.313
— su finanziamenti a breve termine e utilizzi di linee di credito	-	966
Interessi su debito per leasing finanziario	362	618
Commissioni bancarie, diritti di quotazione ed altri oneri finanziari	6.218	3.367
Perdite su cambi	226	199
	12.905	20.219

La riduzione degli oneri finanziari rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente alla riduzione dei debiti finanziari, compensato in parte dall'effetto economico generato dalla chiusura anticipata di una linea di credito *committed* (14 dicembre 2010).

35. IMPOSTE

Le imposte sono analizzate nel seguente prospetto:

(in migliaia di euro)

	2010	2009
Imposte correnti sul reddito:		
1. Imposte correnti sul reddito: Withholding tax	(76)	(313)
Imposte correnti sul reddito: IRAP	(554)	(123)
Proventi per crediti d'imposta (legge 27/12/2006 n. 296 art 1 comma 280/284 e successivamente modificato dall'art. 1, comma 66, legge 24/12/2007 n. 244)	227	885
Imposte anni precedenti	341	(825)
2. Imposte correnti da consolidato	1.664	21.462
Imposte differite:		
3. Imposte differite da consolidato fiscale	(15)	(19.936)
Imposte anni precedenti	(513)	83
	1.074	1.233

36. RISULTATO NETTO DELLE ATTIVITÀ CESSATE

La voce, che ammonta a euro 103.590 migliaia, accoglie gli effetti economici netti derivanti:

— dalla cessione della partecipazione in Pirelli Broadband Solutions S.p.A. al Gruppo Advanced Digital Broadcast (ADB). In particolare il 21 ottobre 2010 Pirelli & C. S.p.A. ha siglato l'accordo di cessione con Advanced Digital Broadcast Holdings S.A., società quotata alla borsa valori svizzera. La cessione si è perfezionata il 29 novembre 2010. Il corrispettivo pagato da ADB si compone di circa euro 25 milioni di cassa e di n. 400.000 azioni di Advanced Digital Broadcast Holdings S.A. (pari al 7,2 % del capitale). Per tali azioni è stato assunto da parte di Pirelli & C. S.p.A. un impegno di *lock-up* per i primi due mesi successivi al *closing*, nonché un accordo per un'opzione *put* per Pirelli & C. S.p.A. e un'opzione *call* per Advanced Digital Broadcast Holdings S.A., esercitabili entro due anni. La cessione ha generato un effetto economico netto positivo pari a euro 16.099 migliaia (comprensivo della plusvalenza realizzata dalla cessione per euro 7.857 migliaia, dei dividendi distribuiti dalla controllata nell'esercizio per euro 8.600 migliaia e dei costi correlati alla cessione per euro 358 migliaia);

— dall'operazione di assegnazione proporzionale agli azionisti ordinari e di risparmio di Pirelli & C. S.p.A. di n. 487.231.561 azioni ordinarie di Pirelli RE (ora Prelios) detenute da Pirelli & C. S.p.A, che ha generato un effetto economico negativo pari a euro 119.689 migliaia (di cui: euro 118.309 migliaia relativi alla perdita da assegnazione, corrispondente alla differenza tra il valore del debito verso gli azionisti e il valore contabile delle azioni Prelios S.p.A. oggetto di assegnazione, euro 1.242 migliaia a costi correlati all'operazione di assegnazione e per euro 138 migliaia alla valutazione a *fair value*, alla data di assegnazione, delle azioni Prelios S.p.A. non assegnate). La descrizione dettagliata dell'operazione di assegnazione è riportata nel paragrafo dedicato al capitale sociale (nota n. 17.1).

37. RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Nel prospetto che segue sono riportate in sintesi le voci di stato patrimoniale e conto economico che includono le partite con parti correlate e la relativa percentuale d'incidenza.

(in milioni di euro)

	Totale al 31/12/2010	di cui parti correlate	% incidenza	Totale al 31/12/2009	di cui parti correlate	% incidenza
STATO PATRIMONIALE						
Attività non correnti						
Altri crediti	350,0	340,4	97,3%	1,3	0,2	15,4%
Attività correnti						
Crediti commerciali	24,2	19,6	81,0%	22,4	18,9	84,4%
Altri crediti	396,6	373,3	94,1%	491,1	489,0	99,6%
Crediti per imposte correnti	25,3	11,8	46,6%	35,3	21,3	60,3%
Passività correnti						
Debiti commerciali	22,9	4,6	20,1%	22,8	8,7	38,2%
Altri debiti	38,4	13,3	34,6%	36,8	6,8	18,5%
Debiti per imposte correnti	12,7	10,8	85,0%	26,7	24,9	93,3%
CONTO ECONOMICO						
Ricavi dei servizi e prestazioni	9,9	9,2	92,9%	17,5	16,6	94,9%
Altri proventi	83,7	63,6	76,0%	66,0	51,3	77,7%
Costi del personale	(36,9)	(2,2)	6,0%	(40,8)	(10,4)	25,5%
Altri costi	(91,4)	(31,3)	34,2%	(77,8)	(26,7)	34,3%
Risultato da partecipazioni - Utili da partecipazioni	8,6	4,3	50,0%	15,7	-	0,0%
Risultato da partecipazioni - Dividendi	258,7	252,9	97,8%	205,1	202,1	98,5%
Proventi finanziari	13,5	11,9	88,1%	20,3	19,6	96,6%
Oneri finanziari	(12,9)	(0,2)	1,6%	(20,2)	(5,7)	28,2%
Imposte	1,1	11,7	N.S.	1,2	0,8	66,7%